

Autor & Ansprechpartner.

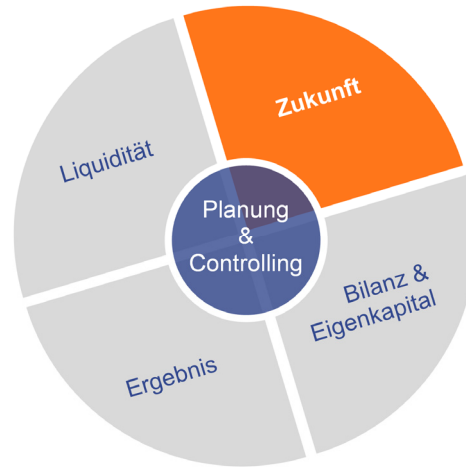


**Detlef Hirtz**  
Diplom-Kaufmann  
Bankkaufmann

- ... verfügt über eine mehr als 20jährige Praxis aus operativen Fach- und Führungsfunktionen und aus beratenden Tätigkeiten,
- ... arbeitet seit 2003 als Interim-Manager, freiberuflicher Controller und Berater,
- ... begleitet überwiegend mittelständische Unternehmen aus den Bereichen Industrie, Handel, Dienstleistungen, Handwerk, Non-Profit (Vereine, Wohlfahrt, Verwaltung)
  - mitunter auch in kritischen Situationen,
- ... benötigt immer:
  - die objektive Analyse der Ausgangssituation
  - den sachlogischen & plausiblen Blick in die Zukunft, um darauf aufbauend eine tragfähige Lösung ableiten & umsetzen zu können.

PlaCoM – Aus der Praxis für die Praxis.

Kontakt.



Ihr Kontakt zu uns ist direkt und persönlich. Für ein vertrauliches und unverbindliches Gespräch stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Bitte wenden Sie sich an uns.

Hirtz Managementberatung  
Dipl.-Kfm. Detlef Hirtz  
Rosenbenden 19  
D - 52511 Geilenkirchen

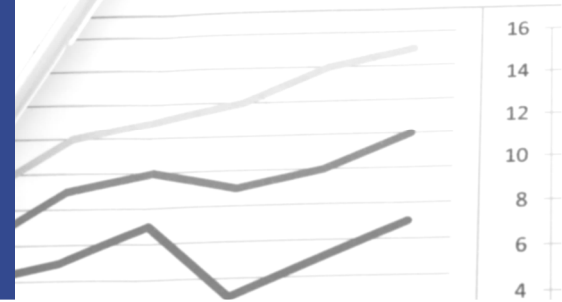
Telefon +49 (0) 24 51 / 912 49 82  
Telefax +49 (0) 24 51 / 912 49 84  
E-Mail info@hirtz-beratung.de

Besuchen Sie uns auch im Internet:

[www.placom.info](http://www.placom.info)  
[www.hirtz-beratung.de](http://www.hirtz-beratung.de)

**PlaCoM** *Planung & Controlling  
für den Mittelstand*

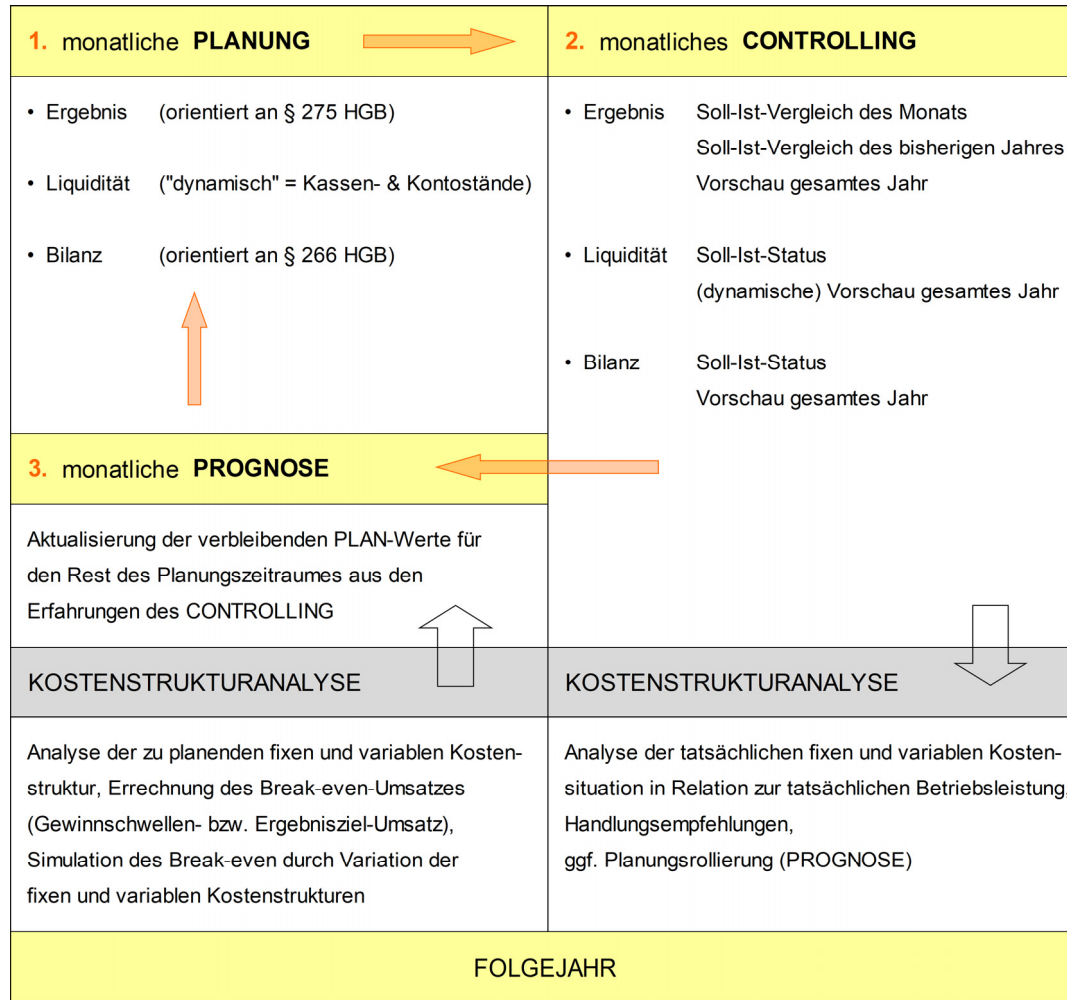
Ergebnis-, liquiditäts- & vermögensorientierte  
Unternehmenssteuerung



Überschaubarer Aufwand – valide Auswertungen.

	F	G	H	I	L
ASD	312	10535	312		
RES	119	10224	119		
TOT	283	10448	283		
	174	10769	174		
	100	11245	100		

PlaCoM ist eine praktikable EDV-Anwendung zur Umsetzung des nachfolgend skizzierten Kreislaufs einer finanziellen Unternehmenssteuerung:



Die zentrale Zielsetzung:  
**Agieren statt reagieren** – proaktiv & rechtzeitig!

Die **Planung** hat die Aufgabe, die zukünftige Geschäftsentwicklung rechenbar zu machen. Die zum Zeitpunkt der Planerstellung bekannten Sachverhalte sowie plausible Einschätzungen werden zu einem integrierten Abbild der zu künftigen Ergebnis-, Liquiditäts- und Bilanzwerte verknüpft.

Das monatliche **Controlling** liefert - ergänzend zur Planung - im Verlauf des Geschäftsjahres aktualisierte Informationen zur Ergebnis-, zur dynamischen (!) Liquiditäts- und zur Bilanzsituation:

- Die tatsächlichen Werte werden mit den geplanten Größen verglichen,
- Die Erfahrungen aus den Soll-Ist-Vergleichen führen ggf. zu Modifikationen der weiteren Plan-Werte (= Prognose) – oder es werden beliebige Simulationen errechnet.

Basierend auf den jüngsten Ist-Werten, den jeweils noch verfügbaren Plan-Werten sowie auf den aktuellen Erfahrungen und Einschätzungen zum weiteren Ge-

schäftsverlauf werden Vorschaurechnungen zur kommenden Ergebnis-, Liquiditäts- und Bilanzentwicklung bis zum Jahres-/ Planende erstellt.

PlaCoM orientiert sich an den folgenden Anforderungen & Leitlinien:

- Sachlogische und einfache Bedienung, welche eine zügige Einarbeitung sowie Erledigung der operativen Arbeiten ermöglicht:
  - Jeder Fachkundige ist in der Lage, nach einer Einarbeitungszeit von etwa ½ Tag die Anwendung zu bedienen,
  - Das monatliche Controlling kann mit einem zeitlichen Aufwand von etwa 1 bis 3 Stunden technisch erledigt werden,
- Sichere und stabile Funktionsweise (technisch realisiert als **geschlossene & geschützte Microsoft Excel**-Arbeitsmappe)
  - insofern auch: mobile Anwendbarkeit auf Tablets etc.,
- Vorgabe eines allgemein akzeptierten, aussagefähigen Schemas zum Aufbau der Planung und des Controlling, welches sich an den Vorgaben des Handelsgesetzbuch (HGB) orientiert
  - innerhalb dieser Struktur: Individualisierbarkeit zur Abbildung des Einzelfalls,
- Übersichtliche und verständliche Aussagen und Darstellungen,
- Nachvollziehbarkeit insbesondere der Plan-Einnahmen, -Ausgaben sowie der -Bilanzpositionen,
- Verwendung einer Datenbasis, die in jedem Unternehmen vorhanden ist,
- (zeitsparende) Planung auf einem datentechnischen Top-down-Ansatz.

Für weitergehende Informationen besuchen Sie bitte unsere Webseite - oder sprechen Sie uns an. Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.

Hinweis: Microsoft und Microsoft Excel sind eingetragene Warenzeichen der Microsoft Corporation, Redmond, USA.